

Processo Bolonha

Ficha de unidade curricular (FUC)

Gestão de Projectos
Departamento: Ciências de Gestão
Área: Tecnologia, Produção e Operações
Activa nos Planos Curriculares: Mestrado em Gestão Empresarial (Cabo Verde)
Estado: Aprovado
Código: ???
Nome (pt): Gestão de Projectos
Name (en): Project Management
Acrónimo: GP
Nível: 2. Ciclo
Tipo: Lectivo
Língua(s) de Ensino: Português
Regime:
Carga Horária:
Aula Teórica (T): 24.0 h/semestre
Aula de Laboratório (PL): 0.0 h/semestre
Seminário (S): 0.0 h/semestre
Trabalho de Campo (TC): 12.0 h/semestre
Estágio (E) : 0.0 h/semestre
Orientação Tutorial (OT): 1,0 h/semestre
Outras (O): 4,0 h/semestre
Horas de Contacto (Total): 24,0 h/semestre
Trabalho Autónomo: 81,0 h/semestre
Horas de Trabalho Total (Horas de Contacto + Trabalho Autónomo): 100,0 h/semestre
Créditos ECTS: 4

Pt	En
Pré-requisitos:	Pre-requisites:
Nenhum.	None.
Objetivos (1000 caracteres):	Objectives:
<ul style="list-style-type: none"> • Identificar as situações em que se deve utilizar a gestão de projectos. • Identificar os factores críticos do sucesso de um projecto. • Planear um projecto tendo em conta o nível de risco. • Controlar um projecto apoiando-se no <i>Earned Value Management</i>, (EVM) 	<ul style="list-style-type: none"> • To be able to identify and explain the business situations when to use Project Management. • To be able to identify the project Critical Success Factors. • To be able to plan a project taking risk into account. • To be able to use <i>Earned Value Management</i> (EVM) to control a project.
Programa (1500 caracteres):	Program:
<ol style="list-style-type: none"> 1. A gestão de projectos e a gestão de operações. 2. O falhanço de muitos projectos: as causas e as melhores práticas recomendadas. 3. Os processos da gestão de projectos. 4. O planeamento do projecto: o ciclo de planeamento, os sub-processos e as metodologias. 5. O planeamento de actividades: a <i>work-breakdown structure</i> (WBS). 6. O planeamento de tempos e recursos: o PERT/CPM e o Gantt. 7. O planeamento do risco: a mitigação dos riscos e os planos de contingência. 8. O planeamento de custos: o orçamento. 9. O controlo do projecto: o sistema de informação, a avaliação do trabalho realizado e o <i>Earned Value Management</i> (EVM). <p>Importância dos factores humanos na gestão de projectos.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Project management and operations management. 2. Success and failure in projects: common causes and recommended best practices. 3. The Project management processes. 4. Planning the project: planning cycle, sub-processes and methodologies. 5. Activity planning: Work Breakdown Structure. 6. Planning time and resources. PERT/CPM and Gantt chart. 7. Planning Risk: mitigation and contingency plans. 8. Budgeting. 9. Project control: The project information system and the evaluation of the work completed. Earned Value Management (EVM). 10. Human factors in Project Management.
Processo de Avaliação (1000 caracteres):	Evaluation Methodology:
<p>MODALIDADE 1:</p> <p>Avaliação ao longo do período lectivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Participação nas aulas: <ul style="list-style-type: none"> • Assiduidade e pontualidade. • Intervenção e participação nas aulas. • Discussão de casos e exemplos. • Apresentações orais. <p>Peso na classificação final: 10%</p> 2. Trabalho de grupo. <ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de um plano de execução 	<p>OPTION 1</p> <p>Assessment along the term:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Involvement in class activities. <ul style="list-style-type: none"> • Levels of attendance and punctuality. • Discussion of case studies and examples. • Oral presentations. <p>Weight: 10%.</p> 2. Group assignment. <ul style="list-style-type: none"> • Making of a Project Execution Plan.

<p>de projecto, em grupo.</p> <p>Peso na classificação final: 40%</p> <p>Avaliação no final do período lectivo: A efectuar em duas épocas.</p> <p>3. Exame final:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prova escrita individual sobre um caso. <p>Peso na classificação final: 50%</p> <p>A aprovação é obtida com a média ponderada das três componentes superior a 10 valores e 8 valores ou superior em qualquer das três componentes de avaliação.</p>	<p>Weight: 40%.</p> <p>Assessment at the end of the term:</p> <p>3. End-of-term exam with questions about a case study.</p> <p>Weight: 50%.</p> <p>The final grade is the weighted average of the grades of the three components in a scale of 0 up to 20. A positive evaluation means a grade of 10 or above, with a grade of 8 or above in each one of the three components.</p>
<p>Processo de Ensino-Aprendizagem (1000 caracteres):</p> <p>No decurso da UC recorrer-se-á a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Metodologias expositivas para apresentação dos quadros teóricos de referência. • Metodologias participativas com análise e resolução de exercícios de aplicação. • Metodologias participativas com análise e discussão de casos de estudo, e textos de apoio e leitura. • Metodologias activas com realização de trabalhos individuais. • Metodologias activas e colaborativas com realização de trabalhos de grupo. • Auto-estudo. 	<p>Teaching Methodology:</p> <p>During the term the following methodologies will be used:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Traditional / lectures for presenting theoretical frameworks. • Participative methodologies in the analysis and solution of exercises. • Participative methodologies in the analysis and discussion of case studies, and other supporting texts. • Active methodologies in the execution of individual assignments. • Active and cooperative methodologies in the execution of group assignments. • Self-study.
<p>Observações:</p>	<p>Observations:</p>

<p>Bibliografia:</p> <p>Básica (máx. 15 títulos)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Miguel, António. (2006). <i>Gestão Moderna de Projectos – Melhores Técnicas e Práticas</i>. FCA - Editora de Informática. Lisboa. • Kerzner, Harold. (2001). <i>Project Management, A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Control</i>, 7th edition, John Wiley & Sons, Inc., N.Y.
<p>Complementar (máx. 50 títulos)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Meredith, Jack R.; Mantel, Samuel J.. (2003). <i>Project Management: A Managerial Approach</i>, 5th ed., John Wiley & Sons, Inc. • Roldão, Victor Sequeira. (2005). <i>Gestão de Projectos. Abordagem Instrumental ao Planeamento, Organização e Controlo</i>. Monitor. Lisboa. • Dinsmore, Paul C.; Cabanis-Brewin, Jeannette (Editors). (2005). <i>The AMA Handbook of Project Management</i>, 2nd ed. AMACOM. New York • Frailey, Dennis J. (2001). <i>Tutorial on Earned Value Management Systems</i>. Disponível em http://enr.smu.edu/cse/swpm/student/series3/3_7/2_4_EVA_Tutorial.doc. • Patterson, Dan. (2004). <i>Improving Project Decision Making and Reducing Exposure Through Risk Management</i>. WST Corporation. Disponível em http://www.welcom.com.